



7. Stuttgarter Denkatelier

# In Revision: Change Management

FREITAG, 9. NOVEMBER 2018

BW BANK STUTTGART, KLEINER SCHLOSSPLATZ



## In Revision: Change Management

Konzepte, Methoden und Theorien zum Steuern von Veränderungen füllen seit mindestens 30 Jahren zahllose Bücher, Vorträge und Workshops. Handlungswissen steht im Zentrum des Lehrens und Lernens, oft gut verknüpft mit zwischenmenschlichen Fähigkeiten. Inzwischen gehört Change zum Unternehmensalltag: Projekt folgt auf Projekt und zwischen diesen gibt's manchenorts weder Pausen oder Konsolidierungsphasen. Mit der Konsequenz, dass heute der Unterschied zwischen Führung und Change Management wegfällt?

Im Denkatelier 2018 gehen wir zuerst der Frage nach, was sich im Lauf der Zeit in Verständnis und Praxis von Change Management gewandelt hat. Welche fundamental neuen Erkenntnisse und Ansätze wurden gewonnen? Welchen Ratschlag würde heute kein Experte, keine Expertin mehr geben? Wo bleiben Spuren der Tradition humanistischer Organisationsentwicklung? Danach wagen wir einen Blick in die Zukunft: Mit welcher heißen Nadel werden Veränderungen in der fortschreitenden Digitalisierung gefixt?

Im Denkatelier gibt es Impulsreferate aus der Perspektive von Wissenschaft, Unternehmenspraxis und Beratung. Wie immer viel Austausch und Versuche, frische Handlungsstrategien zu entwerfen.

WIR FREUEN UNS, MIT IHNEN GEMEINSAM NACHZUDENKEN!

**Gabriele Bartsch**  
Agentur mehrwert  
Stuttgart

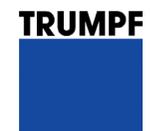
**Elisabeth Michel-Alder**  
Human Potential Development  
Zürich

mit freundlicher Unterstützung

unserer Partner



**KÄRCHER**



und Förderer



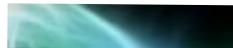
Zukunft machen wir aus Tradition.



## PROGRAMM

- 9.00 Uhr **Ankommen**
- 9.15 Uhr **Begrüßung und Einführung**  
**Kathrin Vogelbacher, Gabriele Bartsch, Elisabeth Michel-Alder**
- 9.30 Uhr **Change-Prozesse in Zeiten permanenten Wandels**  
Erfahrungswissen als Ressource für innovative Prozesse  
**Prof. Dr. Wolfgang Stark**  
**Universität Duisburg-Essen**
- 10.00 Uhr **Bereit zum Wandel**  
Die digitale Transformation bei TRUMPF  
**Dr.-Ing. Mathias Kammüller**  
**CDO TRUMPF GmbH + Co. KG Ditzingen**
- 10.30 Uhr **Steuern in stürmischen Gewässern**  
Bewährte und neue Führungskompetenzen  
**Elisabeth Michel-Alder**  
**Human Potential Development Zürich**
- 11.00 Uhr **Kaffeepause**
- 11.20 Uhr **Gemeinsam weiterdenken und entwickeln**  
Was bleibt? Was ist neu? Was muss ent-lernt werden?  
In 3 Gruppen mit Referenten, Moderation und Berichterstattung
- 12.30 Uhr **Lunch**
- 13.15 Uhr **Bericht aus den drei Diskussionsgruppen**
- 14.00 Uhr **Perspektiven skizzieren**  
Voraussetzungen und neue Handlungsmuster für Organisationen, Teams und Individuen  
In drei Gruppen mit Referenten, Moderation und Berichterstattung
- 15.15 Uhr **Erste Konsequenzen aus Erkenntnissen des Tages**  
aus den drei Diskussionsgruppen
- ab 16.00 Uhr **Kaffee und Apéro**  
Informelles Weiterdenken

Partner



## LEITUNG

**Gabriele Bartsch** ist Senior Expert der Agentur mehrwert in Stuttgart, die sie maßgeblich aufgebaut hat. Die Soziologin und Kulturwissenschaftlerin verfügt über langjährige Erfahrung im Training von Führungskräften im Profit- und Nonprofitbereich, sowie im Management vielfältiger Projekte. Ehrenamtlich ist sie u.a. als Aufsichtsratsvorsitzende des Kirchentag Dortmund 2019 engagiert.



**Elisabeth Michel-Alder** lic.phil., ist ausgebildete Sozialwissenschaftlerin und führt seit gut 20 Jahren ihre eigene Unternehmensberatung in Zürich. Sie berät öffentliche und private Unternehmen in Fragen von Systementwicklung, Weiterbildung und Personalförderung; konzipiert und moderiert Veränderungsprozesse in Organisationen und strukturiert Auswahlverfahren für Führungspersonen. Parallel dazu engagiert sie sich als Coach, Managerin von Mentoringprogrammen und als Lehrbeauftragte an der Universität St. Gallen.



## REFERENTEN

**Dr.-Ing. Mathias Kammüller** ist Chief Digital Officer und geschäftsführender Gesellschafter der TRUMPF GmbH + Co. KG in Ditzingen. Nach seinem Einstieg bei TRUMPF im Jahr 1990 trat er dort 1993 in die Geschäftsführung des Geschäftsbereichs Werkzeugmaschinen ein und wurde 2000 ihr Vorsitzender. Vor seiner Tätigkeit bei TRUMPF arbeitete er bei Bosch, u.a. als Managing Director Manufacturing in Japan. Mathias Kammüller studierte Maschinenbau und promovierte an der Universität Stuttgart. Ehrenamtlich nimmt er zahlreiche Aufgaben in Verbänden, kirchlichen und sozialen Einrichtungen wahr.



**Elisabeth Michel-Alder**  
s. LEITUNG



**Prof. Dr. Wolfgang Stark** lehrt und forscht in den Bereichen Organisations- und Gemeindepsychologie seit 1998 an der Universität Duisburg-Essen (Schwerpunkte: Empowerment, soziale Verantwortung in Organisationen, implizites Wissen und Improvisation, transdisziplinäre Netzwerke und Gemeinschaften, künstlerische Prozesse). Sein Labor für Organisationsentwicklung und das Steinbeis Transferzentrum Innovation and Sustainable Leadership stehen für innovative Ansätze in Praxis und Forschung. Er ist Gründer des Hochschulnetzwerks Bildung durch Verantwortung und war 2011 – 2017 der Sprecher des Netzwerks. Seit 2015 ist Wolfgang Stark Gastwissenschaftler am Strascheg Center for Entrepreneurship in München.



## WORKSHOPMODERATION

**Gabriele Bartsch**  
s. LEITUNG



**Wolfgang Hinz-Rommel** ist Diplom-Pädagoge und Sozialarbeiter. Er hat Weiterbildungen zum Organisationsentwickler und Stiftungsmanager abgeschlossen. Seit Längerem verantwortet er als Abteilungsleiter im Diakonischen Werk Württemberg die Arbeitsbereiche Freiwilliges Engagement, Freiwilligendienste, Nachwuchskräftegewinnung und CSR.



**Dr. Christine Dörner** ist Erziehungswissenschaftlerin und leitet an der Führungsakademie den Bereich Organisationsentwicklung. Besonders am Herzen liegen ihr die exzellente Ausbildung von Führungskräften, gelingende Veränderungs- und Beteiligungsprozesse und Projekte an der Verbindungslinie von Verwaltung, Politik und Gesellschaft.



## Veranstaltungsort

### BW Bank

Kleiner Schlossplatz 11  
70173 Stuttgart

Parkmöglichkeiten in der Tiefgarage der BW Bank.

So erreichen Sie den Veranstaltungsort gut mit  
Öffentlichen Verkehrsmitteln:

S-Bahn: Station Stadtmitte

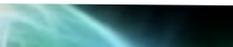
U-Bahn: Station Schlossplatz

Vom HBF erreichen Sie die Bank in 10 Minuten zu Fuß.



Quelle: BW Bank

### Partner



## Anmeldung 7. Stuttgarter Denkatelier

mehrwert - Agentur für Soziales Lernen gGmbH  
c/o Susanne Buck-Zehr  
Lange Straße 3  
70173 Stuttgart

**FAX: 0711 67 24 77 - 90**

**oder**

**Email an: [buck-zehr@agentur-mehrwert.de](mailto:buck-zehr@agentur-mehrwert.de)  
mit den unten aufgeführten Angaben**

Hiermit melde ich mich verbindlich zum 7. Stuttgarter Denkatelier am 9. November 2018 an:

Name: .....

Funktion:.....

Organisation:.....

Rechnungsadresse:.....

Telefon:.....

E-Mail / Homepage:.....

Unterschrift: .....

**Die Teilnahmegebühr beträgt 220 Euro, incl. Materialien und Verpflegung.**

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Rechnung, die zugleich Ihre Teilnahmebestätigung ist. Wir bitten um Verständnis, dass wir bei einer Abmeldung 90 Euro Verwaltungsgebühren einbehalten. Nach dem **30.10.2018** ist eine Rückerstattung nicht mehr möglich. Selbstverständlich können Sie auch eine Ersatzperson benennen.

Während der Veranstaltung werden Bildaufnahmen für die Öffentlichkeitsarbeit von mehrwert gemacht. Mit Ihrer Anmeldung erklären Sie sich mit deren Veröffentlichung einverstanden.

Partner

