

Stuttgarter Denkatelier

Führung in bewegten Zeiten:
Wie die Vielfalt von Generationenperspektiven,
Wertehaltungen und Lebenswirklichkeiten
Führung in Organisationen herausfordert.

mit Prof. Dr. Florian Kunze, Universität Konstanz

6. NOVEMBER 2026 | 9:30 bis 17:30 Uhr | LITERATURHAUS STUTTGART

Vielfalt gestalten. Zusammenhalt stärken. Führung neu denken.

Vielfalt prägt unsere Arbeitswelt – doch was bedeutet das für Führung, Zusammenarbeit und Unternehmenskultur? Wie können Organisationen den Zusammenhalt stärken, wenn Erfahrungen, Erwartungen und Lebensrealitäten immer vielfältiger werden?

Diesen Fragen werden wir beim Stuttgarter Denkatelier 2026 gemeinsam nachgehen. Zum Auftakt wird Prof. Dr. Florian Kunze den Blick auf die großen Entwicklungen richten, die unsere Arbeitswelt verändern. Ausgehend von aktuellen Erkenntnissen aus Forschung und Praxis wird er aufzeigen, welche Bedeutung demografischer Wandel, Generationenvielfalt und weitere Dimensionen von Vielfalt für die Zukunft von Organisationen haben – und welche Rahmenbedingungen dazu beitragen, die Potenziale einer vielfältigen Arbeitswelt wirksam zu entfalten.

Anschließend werden wir die unterschiedlichen Facetten des Themas gemeinsam weiterdenken. In Themenrunden zu Alter, Gender und Migration werden wir konkrete Herausforderungen, Spannungsfelder und Gestaltungsansätze diskutieren – mit besonderem Blick auf die Frage, welche Formen von Führung Orientierung geben, Zugehörigkeit fördern und die Stärken unterschiedlicher Perspektiven zur Entfaltung bringen können.

So wird das Denkatelier Raum für Austausch, Reflexion und neue Impulse schaffen – für alle, die die Zukunft von Führung und Zusammenarbeit in einer vielfältigen Gesellschaft engagiert mitgestalten wollen.

WIR FREUEN UNS, MIT IHNEN GEMEINSAM NACHZUDENKEN!

Kathrin Vogelbacher-Bareiß & Prof. Dr. Monika Gonser

mit freundlicher Unterstützung
unserer Partner



unserer Förderer



PROGRAMM

09:30 Uhr **Ankommen & Kaffee**

10:00 Uhr **Willkommen beim Stuttgarter Denkatelier**
Kathrin Vogelbacher-Bareiß & Prof. Dr. Monika Gonser

Mit Einblick in die Initiative Führung+X
der Karl Schlecht Stiftung.

10:30 Uhr **KEYNOTE**
*Führung in bewegten Zeiten: Vielfalt als Zukunftskraft
in Organisationen gestalten.*
Prof. Dr. Florian Kunze, Universität Konstanz

Mit Raum für Reflexion & Austausch.

12:00 Uhr **Lunch**

13:15 Uhr **Perspektivräume Runde I**
Erfahrungen und Impulse aus verschiedenen
Vielfaltsperspektiven.

Perspektivraum #1
*Stärken entfalten, Zukunft prägen:
Erfahrene Kräfte motivieren und halten.*
Gabriele Bartsch, weitgeblickt.de
Rüdiger Bechstein, Alfred Kärcher SE & Co. KG

Perspektivraum #2
*Vielheit gestalten.
Von Beteiligung zu gemeinsamer Verantwortung.*
Alina Papagiannaki-Sönmez, Forum der Kulturen Stuttgart e. V.

Perspektivraum #3
*Vielfalt in Führung beginnt mit Haltung!
Systeme für Frauen in Führung stärken - Wirklichkeiten
schaffen - Veränderung gestalten.*
Doerte Westphal, Diakonie Württemberg

Perspektivraum #4
*Die Macht der inneren Stimme.
Innere Vielstimmigkeit wahrnehmen, aushalten und
in Dialog bringen.*
Dr. Anja Osswald, selbstständige Lehrbeauftragte und
Leiterin des Leadership Formats Führung+X

14:15 Uhr **Kaffee & Gespräche**

14:45 Uhr **Perspektivräume Runde II**
Alle Perspektivräume werden zweimal angeboten, sodass
zwei unterschiedliche Themen gewählt werden können.

16:00 Uhr **Perspektiven bündeln**
Die Essenzen des Tages.

16:15 Uhr **Preisverleihung Führung+X**
Mit Publikumspreis.

danach **Get-together**
Den Tag gemeinsam ausklingen lassen, auf die
Preisträger*innen anstoßen.

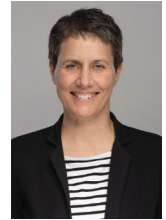
Partner

LEITUNG

Kathrin Vogelbacher-BareiB ist Geschäftsführerin der mehrwert gGmbH. Sie studierte BWL mit interkultureller Qualifikation an der Universität Mannheim und spezialisierte sich auf das Management von Nonprofit Organisationen. Bei mehrwert initiiert und begleitet sie intersektorale Kooperationen und berät Unternehmen im Kontext von CSR.



Prof. Dr. Monika Gonser ist Leiterin der Intersectoral School of Governance Baden-Württemberg (ISoG BW) am DHBW Center for Advanced Studies in Heilbronn und hat eine Professur für intersektorale Studien inne. Seit ihrem Studium der Sozialwissenschaften beschäftigt sie sich mit Fragen des Schnittstellenmanagements zwischen Wissenschaft, öffentlicher Verwaltung, Wirtschaft und Zivilgesellschaft.



KEYNOTE SPEAKER



Prof. Dr. Florian Kunze leitet den Lehrstuhl für Organisational Behavior und das Konstanz Future of Work Lab an der Universität Konstanz. Er gehört zu den 40 führenden HR-Köpfen in Deutschland 2023 und 2025. Er ist ein international anerkannter wissenschaftlicher Experte zu den Themen neue Arbeitswelt und Digitalisierung – insbesondere mobiles Arbeiten und Homeoffice, erfolgreicher Führung und Generationenmanagement. Zuvor hat er an der Universität St. Gallen und an der University of California Los Angeles geforscht und gelehrt. Neben seiner wissenschaftlichen Tätigkeit berät Professor Florian Kunze regelmäßig Unternehmen und öffentliche Organisationen zur erfolgreichen Implementierung einer effektiven Führungskultur und Personalmanagementpraktiken.

Partner

IMPULSGEBER*INNEN

Gabriele Bartsch ist Soziologin und Kulturwissenschaftlerin und arbeitet als selbstständige Beraterin, Coach und Moderatorin bei weitgeblickt, wo sie Menschen und Organisationen in Veränderungs-, Lern- und Entwicklungsprozessen begleitet. Geprägt von Vorbildern, Herausforderungen und der Zen-Meditation beschäftigt sie sich besonders mit der Frage, wie persönliche Entwicklung, existentielle Fragen und berufliches Handeln miteinander verbunden werden können.



Rüdiger Bechstein ist Senior Advisor to the Board of Management bei Alfred Kärcher SE & Co. KG und war zuvor über 20 Jahre im Personalbereich des Familienunternehmens tätig. Als langjähriger Personalleiter beschäftigt er sich insbesondere mit Führung, Unternehmenskultur und der Frage, wie Unternehmen Wandel gestalten und Menschen nachhaltig für sich gewinnen können.



Dr. Anja Osswald ist seit 2018 selbstständig und arbeitet zu den Schwerpunkten systemische Organisationsentwicklung, Kreativitätsförderung und Regionalentwicklung. Als Lehrbeauftragte, Autorin und Referentin begleitet sie Veränderungsprozesse, entwickelt kreative Potenziale und leitet seit 2018 das Leadership-Format F+X im Auftrag der Karl Schlecht Stiftung.



Alina Papagiannaki-Soenmez ist Geschäftsführerin des Forums der Kulturen Stuttgart e. V. und beschäftigt sich seit vielen Jahren mit interkultureller Zusammenarbeit und gesellschaftlichem Zusammenhalt. Im Mittelpunkt ihrer Arbeit steht die Frage, wie Organisationen Vielfalt durch Strukturen, Entscheidungsräume und Verantwortlichkeiten wirksam gestalten können.



Doerte Westphal ist bei der Diakonie Württemberg im Bereich Führungskräfteentwicklung und gleichberechtigte Teilhabe tätig. Ihre Arbeitsschwerpunkte sind Frauen in Führung, die Entwicklung von Führungskräften sowie die Gestaltung von Organisationen für mehr Vielfalt und Chancengerechtigkeit.



Partner

Veranstaltungshinweise

Die Teilnahmegebühr beträgt **235 Euro**. Nach Eingang Ihrer Anmeldung sind Sie verbindlich angemeldet und erhalten eine Rechnung.

Bitte haben Sie Verständnis, dass wir bei einer Abmeldung eine Verwaltungsgebühr von 90 Euro einbehalten müssen. Nach dem 12. Oktober 2026 ist leider keine Rückerstattung mehr möglich – selbstverständlich können Sie aber eine Ersatzperson benennen.

Während der Veranstaltung werden Fotos für die Öffentlichkeitsarbeit der Veranstaltungspartner mehrwert und ISOG gemacht. Sollten Sie nicht fotografiert werden wollen, sprechen Sie uns bitte gerne im Vorfeld oder vor Ort an. Unsere Datenschutzerklärung finden Sie auf unserer Homepage: <https://www.agentur-mehrwert.de>.

Bei Fragen steht Ihnen Stephanie Sablich jederzeit gerne zur Verfügung!

sablich@agentur-mehrwert.de
0151 29111607
WIR FREUEN UNS AUF SIE!

Ihr mehrwert-Team

Partner



Veranstaltungsort

Literaturhaus Stuttgart
Breitscheidstraße 4
70174 Stuttgart

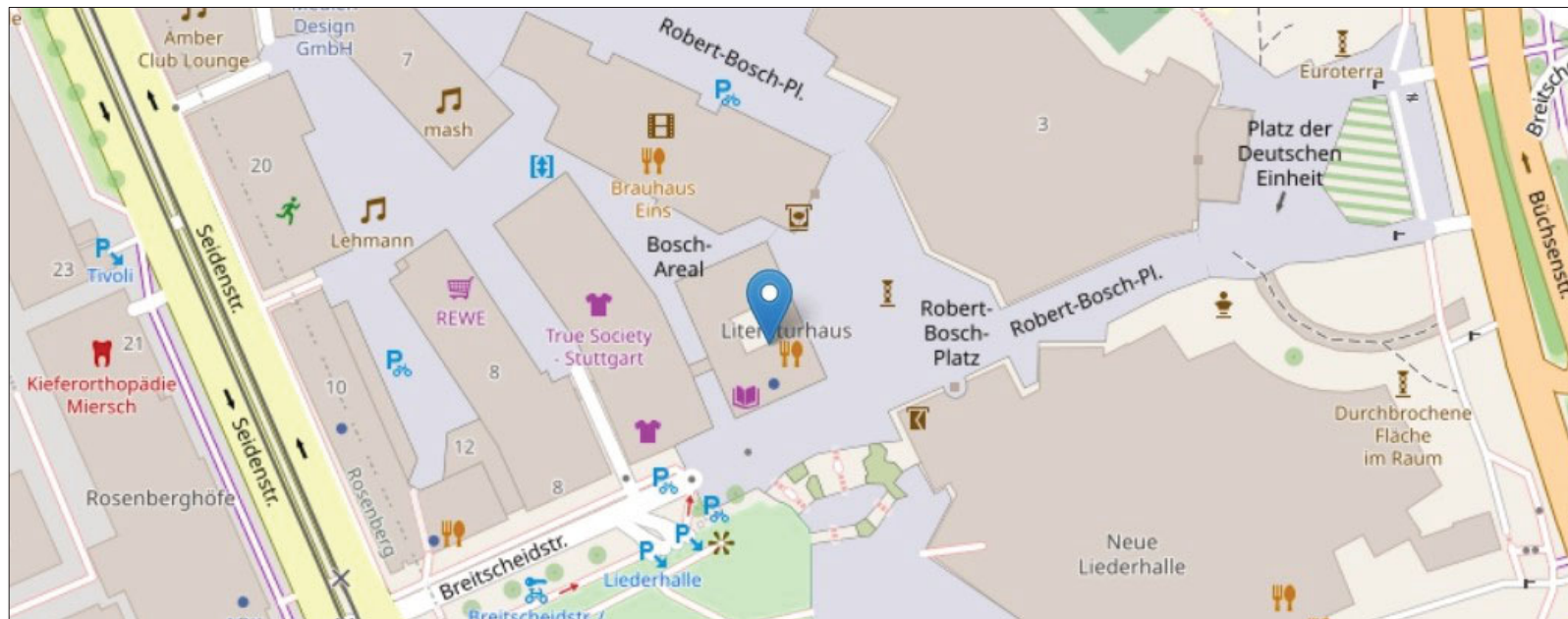
So erreichen Sie den Veranstaltungsort:

mit öffentlichen Verkehrsmitteln

U4 / 14 / 29 Haltestelle Berliner Platz / Liederhalle
U2 / 4 / 14 / 34 Haltestelle Berliner Platz / Hohe Straße
Bus 41 / 43 Haltestelle Berliner Platz / Liederhalle
S-Bahnen Haltestelle Stadtmitte

Parkmöglichkeiten in der Nähe

Tiefgarage Liederhalle / Bosch-Areal, Breitscheidstraße, 70174 Stuttgart
Parkgarage Tivoli, Seidenstraße 23, 70174 Stuttgart
Tiefgarage Schlossstraße, Schlossstraße 49, 70174 Stuttgart
Tiefgarage Holzgartenstraße, Holzgartenstraße, 70174 Stuttgart
Hofdienergarage, Schellingstraße 25b, 70174 Stuttgart



www.literaturhaus-stuttgart.de

Partner

Lehler
Stiftung
Gutes Tun verbindet

Evangelische
Bank